

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**



**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

SOALAN 7 KULAI 2021

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
7 (a) (i)	F1 Modal	1
	H1a Merupakan satu permulaan bagi perniagaan / sumber yang jelas / sumber pembiayaan dalaman dan pembiayaan luaran	1
	H1b Merupakan wang tunai, alatan atau stok, pinjaman MARA / bank / agensi kerajaan	1
	F2 Kemahiran	1
	H2a Pengetahuan tentang penyediaan kek dan pastri / pengetahuan dalam penggunaan teknologi maklumat	1
	H2b Pn Syasha mengikuti kursus teknologi makanan dari institut latihan awam atau swasta	1
	F3 Pemasaran	1
	H3a Strategi yang berkesan untuk menyalurkan barang / perkhidmatan kepada pengguna / mengamalkan konsep 4P	1
	H3b Melaksanakan promosi di media sosial / media elektronik / media cetak tentang produk kek dan pastri.	1
	F4 Stok	1
	H4a Barang yang disimpan untuk dijual / bahan asas / mentah yang mencukupi	1
	H4b Pelbagai kek dan pastri / pelbagai bahan kek dan pastri	1
	F5 Lokasi yang sesuai	1
	H5a Tempat bagi menjalankan perniagaan / berpotensi untuk meraih keuntungan	1
	H5b Tempat tumpuan ramai/ mudah dikunjungi, terdapat kemudahan infrastruktur/ berhampiran dengan pembekal dan pelanggan	1
<i>Sambung...</i>		

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
7 (a) (i)	... <i>Sambung</i>	
	F6 Bantuan Profesional	1
	H6a Sokongan berbentuk kewangan dan bukan kewangan kepada usahawan	1
	H6b Menghubungi MARA / TEKUN / MECD / contoh lain untuk mendapat khidmat nasihat / kepakaran	1
	F7 Latihan	1
	H7a Memperlengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan, kemahiran dan ciri-ciri usahawan	1
	H7b Memperolehi ilmu berkaitan pengurusan perniagaan / motivasi	1
	Nota : Terima mana-mana 2F + 2H	[Mak. 4 m]
7 (a) (ii)	H1 Keadaan politik semasa menentukan kaedah pemerintahan dan penguatkuasaan dasar dalam perniagaan	1
	H2 Ekonomi yang berkembang pesat akan meningkatkan permintaan pengguna	1
	H3 Cara hidup dan sosiobudaya yang diamalkan pelanggan akan membentuk corak permintaan terhadap produk	1
	H4 Perubahan dalam teknologi membolehkan pengurangan kos pengeluaran terhadap produk	1
	H5 Perubahan ekologi melibatkan pengurusan sumber semula jadi	1

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
7 (b)	H1 Gaji asas	1
	H2 Gaji yang diterima oleh pekerja tanpa melibatkan sebarang pembayaran tambahan	1
	H3 Gaji yang dibayar mengikut perjanjian pekerjaan yang telah dibuat antara pihak majikan dan pekerja	1
	H4 Elaun	1
	H5 Bayaran tambahan bergantung kepada jenis jawatan yang disandang	1
	H6 Faedah	1
	H7 Caruman KWSP / caruman PERKESO / komisen / bonus tunai / kemudahan perubatan / contoh lain yang bersesuaian	1
		[Mak. 5 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

PASIR GUDANG 2021

7	(a)	F1 Lokasi yang sesuai	1
		H1 Lokasi perniagaannya mestilah strategik /tumpuan /orang ramai/mudah dikunjungi/ Taman Scientex	1
		F2 Modal	1
		H2 Pembiayaan/ wang tunai/alatan/stok untuk memulakan perniagaan/simpanan peribadi RM5000	1
		F3 Pemasaran	1
		H3 Kaedah untuk menyalurkan barang/perkhidmatan/ memperkenalkan barang/menggunakan media sosial untuk mempromosikan perniagaan	1
		F4 Latihan	1
		H4 Pengetahuan untuk menjadi usahawan/ mendapat latihan dalam pengurusan kewangan dari MARA.	1
7	(b)	F1 Setuju (kelebihan SD & kekurangan SL)	1
		H1 Rekod pekerja sedia ada	1
		H2 Mudah membuat penilaian	1
		H3 Tidak perlu menduduki kursus induksi bagi pekerja sedia ada	1
		H4 Dapat meningkatkan motivasi pekerja	1
		H5 Meningkatkan kesetiaan pekerja terhadap majikan	1
		H6 Pekerja sudah memahami budaya kerja organisasi	1
		H7 Mengurangkan produktiviti pekerja kerana masih dalam tempoh penyesuaian	1
		H8 Sukar menyesuaikan budaya/gaya pengurusan baru	1
		F2Tidak (kelebihan SL & kekurangan SD)	1
		H9 Mengambil pekerja yang berpengalaman/pakar dlm bidang tertentu	1
		H10 Kurang budaya berebut jawatan/keharmonian terjaga/ tiada unsur pilih kasih	1
		H11 Memberi idea baru dalam organisasi	1
		H12 Pekerja sedia ada bosan dengan suasana kerja lama.	1
		H13 Pilihan pekerja sedia ada sangat terhad	1
		H14 Menimbulkan tekanan /konflik	1
Penegasan akan diberi markah jika alasan munasabah 1F + 5H		Max: 6	

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

7	(c)	H1 Potongan caruman KWSP untuk simpanan pekerja	1
		H2 Caruman PERKESO untuk melindungi pekerja sepanjang waktu	1
		H3 Kemudahan cuti untuk memberi rehat kepada pekerja	1
		H4 Komisen dapat mengalakkan pekerja meningkatkan jualan	1
		H5- Kemudahan perubatan dibawah tanggungan majikan	1
		H6- Penginapan disediakan untuk memudahkan pergerakan	1
			Max 6

KELANTAN 2021

7 a) F1 Sektor utama / pertama / Primer 1
[Mak: 1 m]

H1	Melibatkan aktiviti pengekstrakan sumber semula jadi / aktiviti pertanian	1
H2	Mengeluarkan hasil padi	1
H3	Memberi nilai tambah kepada hasil yang diperolehi	1
H3a	Untuk pasaran tempatan / eksport	1
H4	Contoh: Aktiviti penanaman padi	1
		[Mak: 3 m]

*Nota: Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi [Mak: 4m]

b) Mengurus sumber fizikal Syarikat Agro Jaya

H1	Mendapatkan perlindungan insurans / keselamatan	1
H2	Contoh : Insurans kebakaran / kecurian / contoh lain	1
H3	Memasang kemudahan keselamatan / CCTV / alat pencegah kebakaran di bangunan pejabat	1
H4	Melindungi bangunan pejabat / mesin dan jentera	1
H5	Mendapat pampasan / ganti rugi	1
H6	Membuat penyelenggaraan mesin penanaman padi / jentera pembajak	1
H7	Secara berkala / berjadual	1
H8	Bagi memastikan operasi berjalan lancar	1
H9	Baik pulih secara terancang	1
H10	Bagi memastikan kerosakan dapat dibaiki segera / mesin berfungsi dengan baik	1
H11	Risiko kebakaran / kemalangan / kecurian dapat dikurangkan	1

*Nota: Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi [Mak: 7 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

c) Jenis sumber pembiayaan

H1	Sumber pembiayaan luaran	1
H2	Pajakan	1
H3	Menyewa mesin penuai padi dari bank CIMB	1
H4	Bagi tempoh jangka masa tertentu	1
H5	Sebarang kerosakan ditanggung oleh bank	1
H6	CIMB bank mempunyai hak milik terhadap mesin tersebut	1
H7	Tidak perlu membayar jumlah wang pendahuluan yang besar / modal boleh diguna untuk urusan yang lain	1
H8	Risiko yang rendah	1
H9	Tidak perlu menyimpan aset yang lapuk / jimat kos / ruang	1
		[Mak 4 m]

TERENGGANU 2020

7	(a)			Saiz perniagaan Encik Ahmad berdasarkan jadual 1	
			F1	Bersaiz kecil	1 [Mak 1m]
	(b)			Kelebihan perniagaan Encik Ahmad berdasarkan saiz perniagaan yang dinyatakan pada soalan 7 (a)	
			H1	Kos overhead yang rendah	1
			H2	Cepat menyelesaikan masalah dan rungutan pelanggan	1
			H3	Kurang menghadapi birokrasi	1
			H4	Fleksibel dalam perniagaan	1
			H5	Mudah membuat keputusan perniagaan	1
			H6	Kos upah yang lebih rendah	1
			H7	Merupakan pekerja sambilan/dibayar gaji minimum	1
					[Mak 7m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

	(c)		Cabaran yang dihadapi oleh Encik Ahmad apabila memilih saiz perniagaan tersebut	
		F1	Masalah aliran tunai	1
		H1	Pelanggan lambat menjelaskan hutang	1
		F2	Bebanan kerja	1
		H2	Tiada pengkhususan kerja/keputusan dilakukan sendiri oleh pemilik	1
		F3	Mengekalkan pelanggan lama / mendapatkan pelanggan baru	1
		H3	Perlu membuat strategi yang baik bagi mendapat pelanggan baharu.	1
		F4	Memotivasikan pekerja	1
		H4	Memastikan pekerja gembira/ persekitaran kerja yang kondusif	1
		F5	Kos overhead yang tinggi	1
		H5	Sukar mendapat bantuan kewangan daripada pelbagai agensi/ institusi kewangan	1
				[Mak 7m]

PERLIS 2021

7 (a)	H1	Skala pasaran domestik	1
	H2	Peringkat kebangsaan	1
	H3	Sos boleh didapati di Perlis, Kedah, Pulau Pinang dan Perak	1
			Max 3
7 (b)	H1	Perniagaan bersaiz sederhana	1
	H2	Bilangan pekerja tetap 100 orang/ melebihi 75 orang	1
	H3	Jumlah jualan tahunan RM 20 juta/ melebihi dari RM15 juta	1
	H4	Bentuk milikan ialah sendirian berhad	1
	H5	Diuruskan oleh lembaga pengarah	1
	H6	Keuntungan dibahagikan mengikut jumlah saham	1
	H7	Dikenakan cukai syarikat	1
	H8	Pemegang saham menanggung liabiliti terhad	1
	H9	Pemilik dan pengurusan terpisah	1
			Max 6
7 (c)	F1	Bersetuju	1
	H1	Dapat berkongsi kepakaran	1
	H2	Dapat berkongsi sumber	1
	H3	Dapat berkongsi risiko	1
	H4	Dapat meningkatkan pengeluaran/produktiviti	1
	H5	Menikmati ekonomi bidangan	1
	H6	Aset syarikat asal dapat dikekalkan	1
	H7	Mendapat teknologi baharu	1
	H8	Meluaskan pasaran	1
	H8	Menggunakan reputasi /imej yang sudah dikenali	1
	H9	Usaha sama boleh dibubarkan apabila matlamat sudah dicapai	1
			Max 6

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

SELANGOR 2021

NO SOALAN		HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
7 (a)		Kelebihan bentuk pemilikan perniagaan Irfan dan Ryan	
	H1	Modal yang besar	1
	H2	Daripada dua orang pemegang syer/ Irfan dan Ryan	1
	H3	Liabiliti terhad	1
	H4	Rugi setakat modal yang dilaburkan sahaja/ Aset peribadi dilindungi sekiranya perniagaan mufliis	1
	H5	Hayat berterusan	1
	H6	Sebarang perubahan pada pemegang syer tidak menjejaskan perniagaan	1
	H7	Hal ehwal syarikat dirahsiakan	1
	H8	Laporan kewangan tidak perlu diumumkan kepada orang ramai	1
	H9	Pengurusan secara professional/ boleh menggajikan pekerja mahir	1
		Maks	5 m

7 (b)	F1	Modal	1
	H1	Simpanan sendiri/ pembiayaan agensi kerajaan /RM100 000	1
	F2	Latihan dan kemahiran	1
	H2 a	Anjuran MARA	1
	F3	Stok	1
	H3	Pakaian / kain	1
		2F + 2H Maks	4 m

Penalti 1 markah jika jawapan tidak mengikut situasi

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

NO SOALAN		HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
7 (c)		Keputusan tersebut adalah wajar kerana	
	H1	Pekerja adalah aset penting/ tulang belakang/ perlu diutamakan kepada syarikat	1
	H2	Memberikan fasiliti bersesuaian dengan bidang kerja	1
	H3	Meningkatkan kecekapan / prestasi kerja	1
	H4	Contoh : Menyediakan mesin jahit pelbagai fungsi / ruang kerja yang selesa	1
	H5	Memperbaiki sistem penggajian	1
	H6	Menyediakan sistem penggajian yang kompetitif/ kenaikan gaji	1
	H7	Meningkatkan motivasi pekerja	1
	H8	Menyediakan penghargaan / ganjaran bagi pekerja yang cemerlang	1
	H9	Bonus / anugerah pekerja terbaik	1
		Maks	6 m

Penalti 1 markah jika jawapan tidak mengikut situasi

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

NEGERI SEMBILAN 2021

Soalan		Butiran	Markah
7(a)(i)	H1	Saiz kecil	1
	H2	Bilangan pekerja tetap 60 orang/antara 5 orang hingga kurang 75 orang pekerja tetap	1
	H3	Jumlah jualan tahunan RM10 juta setahun/antara RM300 000 hingga RM15 juta	1
			[Mak. 3 m]
7(a)(ii)	F1	Masalah aliran tunai	1
	H1	Aliran tunai negatif/pelanggan lambat menjelaskan hutang/wujud hutang lapuk	1
	F2	Bebanan kerja	1
	H2	Menanggung bebanan kerja yang berat/tiada pengkhususan	1
	F3	Memotivasikan pekerja	1
	H3	Memastikan setiap pekerja gembira/kebajikan pekerja dijaga	1
	F4	Kos overhed yang tinggi	1
	H4	Mengawal kos overhed/menanggung kos overhed yang berlebihan/risiko perniagaan ditutup	1
	F5	Mengekalkan pelanggan lama/mendapatkan pelanggan baharu	1
	H5	Memberi perkhidmatan yang unik/istimewa/membentuk strategi terbaik	1
		Nota; mana-mana 3F + 3H	[Mak. 6 m]
7(b)	F1	Deflasi	[1 m]
	H1	Menurunkan kadar cukai pengguna	1
	H2	Menarik pelabur asing	1
	H3	Meningkatkan peluang pekerjaan/mengurangkan pengangguran	1
	H4	Meningkatkan perbelanjaan kerajaan	1
	H5	Menurunkan kadar faedah atas pinjaman	1
	H6	Menurunkan kadar faedah atas simpanan	1
	H7	Menggalakkan eksport/mengurangkan import	1
	H8	Menurunkan cukai eksport untuk pengeluar	1
			[Mak. 3 m]
7(c)	H1	Menguruskan mesyuarat/taklimat/perbincangan	1
	H1a	Secara dalam talian/ <i>online/google meet/zoom/webex</i>	1
	H2	Menguruskan standard prosedur operasi/SOP perniagaan	1
	H2a	Contoh pelaksanaan SOP	1
	H3	Mengurus/menyimpan/menerima rekod perniagaan	1
	H4	Menyediakan dokumen/permohonan bantuan/kebenaran beroperasi	1
			[Mak. 2 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

KUALA LUMPUR 2021

SOALAN	BUTIRAN	MARKAH
7 (a)	Bentuk milikan perniagaan Syarikat Roda-Roda Hakim Sdn Bhd ialah:	
	• Syarikat Sendirian Berhad	1
	• Modal besar/ modal disumbangkan oleh jualan saham	1
	• Liabiliti terhad	1
	• Kewujudan perniagaan kekal	1
	• Menikmati ekonomi bidangan	1
7 (b)	Ya	1
	Syarikat mengeluarkan pelbagai jenis motor yang mempunyai kuasa berbeza-beza	1
	Syarikat menguasai 45% pasaran	1
	Pesaing lain mempunyai syer kurang daripada syarikat	1
	2 pesaing berkongsi baki 55% syer pasaran	1
	Syarikat mempunyai syer pasaran yang unik	1
7 (c)	Dapat menguasai pasaran yang lebih besar atau mengembangkan pasaran yang sedia ada	1
	Mewujudkan peluang pekerjaan	1
	Mengelakkan daripada pasaran tepu	1
	Meningkatkan jualan	1

PULAU PINANG 2021

7.a) Kelebihan bentuk pemilikan perniagaan tersebut: (4M)

Membantu perniagaan untuk memperluas asas perniagaan

Dapat meningkatkan dana kewangan dan tenaga kerja

Meningkatkan pengeluaran

Mendapat teknologi baharu dan terkini dengan kerjasama dalam pengeluaran

Mudah untuk mendapatkan bahan mentah dan sumber-sumber lain

Harta individu, aset serta pegangan dalam syarikat asal dikekalkan

Risiko dalam perniagaan dapat dikongsi

b) i. TPM ialah kaedah/teknik yang digunakan oleh perniagaan untuk merancang dan mengetahui hasil yang diperoleh bersamaan dengan jumlah kos yang ditanggung (2M)

ii. TPM= kos tetap (1M)

Harga-kos berubah seunit

iii. Tujuan penggunaan titik pulang modal: -memastikan perniagaan yang dijalankan mampu kekal dalam pasaran

Asas ukuran kepada perniagaan baharu/ penghasilan produk baharu

Meramal kuantiti output yang perlu dijual untuk memperoleh keuntungan yang munasabah (2M)

C. i. X-Jumlah hasil

ii. Y- jumlah kos

iii. H1- TPM RM

iv. Q1- TPM unit

S1- TPM (5M)

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

MIRI 2021

No soalan	FHC	Jawapan	Markah
7 (a)		Sebab Perniagaan Bread House perlu menyediakan visi, misi dan objektif perniagaan	
	F1	Visi sebagai penetapan matlamat perniagaan dalam jangka panjang	1
	H1a	Mendorong semua pihak dalam organisasi / perniagaan memahami hala tuju perniagaan	1
	H1b	Panduan membuat tindakan / memudahkan membuat keputusan	1
	F2	Misi supaya setiap bahagian mengetahui tanggungjawab / peranan masing-masing untuk mencapai visi	1
	H2a	Penting menjelaskan aktiviti yang perlu dilakukan oleh Bread House untuk mencapai visi	1
	F3	Objektif membolehkan Bread House mengukur prestasinya	1
	H3	Contohnya, syarikat perlu meningkatkan 45% keuntungan setahun	1
			Maks: 3m

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

No soalan	FHC	Jawapan	Markah
7 (b)		Objektif Perniagaan Bread House menepati ciri-ciri SMART	
	F1	Ya / Objektif perniagaan Bread House / mempunyai ciri SMART	1
	H1	Pemnyataan objektif boleh diukur secara kuantitatif / spesifik	1
	H2	Boleh diukur dalam bentuk angka / peningkatan keuntungan 45% / kualitatif	1
	H3	Membangunkan satu konsep perniagaan rangkaian bakeri dan konfeksi yang mempunyai satu tahap bertaraf dunia	1
	H4	Realistik	1
	H5	Keuntungan boleh dicapai berdasarkan modal RM80000	1
	H6	Mengambil jangka masa (time frame)	1
	H7	Peningkatan 45% keuntungan dalam tempoh setahun	1
			Maks: 6m

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

No soalan	FHC	Jawapan	Markah
7 (c)		Analisis SWOT yang boleh diperhalusi untuk menyediakan semula objektif perniagaannya	
		Faktor dalaman	
	F1	Kekuatan (strength) / kekuatan dalam sesebuah organisasi	1
	H1a	Sumber manusia yang berkemahiran / berkualiti / berpengalaman	1
	H1b	Kewangan mencukupi / sumber mudah diperoleh/ kedudukan kewangan kukuh	1
	H1c	Pekerja yang bermotivasi tinggi	1
	H1d	Pengurusan cekap	1
	F2	Kelemahan (weakness) / kelemahan dalam organisasi	1
	H2a	Pekerja yang tidak bermotivasi / tidak berkemahiran	1
	H2b	Kedudukan kewangan lemah / pengurusan tidak cekap	1
	H2c	Teknologi usang / pusing ganti pekerja tinggi / kekurangan pekerja	1
		Faktor luaran	
	F3	Peluang (opportunities) / peluang yang wujud dari faktor luar organisasi	1
	H3a	Perkembangan ekonomi semasa / pertumbuhan ekonomi / melambung	1
	H3b	Dasar kerajaan / pertambahan permintaan / pertambahan bilangan penduduk	1
	H3c	Sosiobudaya / amalan penduduk yang mempengaruhi pembelian	1
	H3d	Persekitaran teknologi semasa yang dapat meningkatkan kecekapan	1
	F4	Ancaman (threats) / ancaman yang wujud disebabkan perkembangan faktor luar persekitaran organisasi	1
	H4a	Pesaing di pasaran / kejatuhan ekonomi dunia / kemerosotan / kemelesetan	1
	H4b	Perubahan cita rasa pelanggan	1
	H4c	Undang-undang / dasar dalam negara yang melibatkan kenaikan kos yang mempengaruhi jumlah keuntungan	1
			Maks: 6m

SKEMA KERTAS 2

BAHAGIAN B :

SOALAN 8 (TRIAL BEBERAPA NEGERI PILIHAN)

KULAI, 2021

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
8 (a)	H1 Dapat menerangkan aktiviti-aktiviti syarikat yang sedang dijalankan.	1
	H2 Memudahkan pihak pengurusan yang terlibat untuk mengagihkan setiap sumber yang berkaitan dengan unit dalam syarikat.	1
	H3 Memastikan setiap sumber dapat digunakan secara cekap dan berkesan.	1
	H4 Menjadi garis panduan menilai keperluan setiap unit dan bahagian dalam syarikat.	1
	H5 Menjadi garis panduan supaya hala tuju syarikat difahami oleh semua pihak	1
	H6 Menjadi asas dalam pernyataan objektif syarikat	1
		[Mak. 6 m]
8 (b)	H1 Mendapatkan perlindungan insurans dan keselamatan	1
	H2 Syarikat Hizmj mengambil insurans kecurian / insurans kebakaran / contoh lain	1
	H3 Melindungi mesin dan peralatan daripada pelbagai risiko yang diinsuranskan	1
	H4 Membolehkan mendapat ganti rugi / pampasan	1
	H5 Memastikan mesin dan peralatan berfungsi dengan baik.	1
	H6 Membuat penyelenggaraan dan baik pulih secara terancang	1
	H7 Memastikan kelancaran produktiviti perniagaan	1
		[Mak. 4 m]
	Nota : Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi	

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
8 (c)	F1 Secara sewa beli	1 [1 m]
	H1 Syarikat hanya membayar wang pendahuluan / deposit	1
	H2 Baki bayaran dijelaskan secara ansuran	1
	H3 Syarikat boleh menggunakan mesin dan peralatan untuk menjana keuntungan	1
	H4 Mesin dan peralatan menjadi hak milik syarikat	1 [Mak. 4 m]
	ATAU	
	F2 Secara pajakan	1 [1 m]
	H1 Tidak perlu mengeluarkan modal yang banyak	1
	H2 Hanya perlu bayar sewa	1
	H3 Kos kerosakan mesin dan peralatan ditanggung oleh syarikat pajakan / tidak perlu menanggung kos selenggara aset	1
	H4 Memiliki modal kerja yang banyak / penjimatan melalui pembayaran sewa yang rendah	1
	H5 Tidak perlu menanggung risiko keusangan aset	1
	H6 Boleh mengurangkan pembayaran cukai	1 [Mak. 4 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

BATU PAHAT 2021

8(a)(i)	H1 Pernyataan ringkas menjelaskan tujuan/visi/hala tuju/matlamat utama sesebuah perniagaan.	1
	H2 Satu ketetapan/garis panduan/contoh misi	1
	H3 Menerangkan aktiviti perniagaan/proses capai misi	1
	H4 Memudahkan pengagihan sumber kepada setiap bahagian	1
	H5 Mendapatkan barang dan perkhidmatan	1
	H6 Menjadi asas pembentukan/pernyataan objektif	1
		Maks 2 m
8a(ii)	H1 Hala tuju organisasi difahami oleh semua pihak.	1
	H2 Garis panduan dalam organisasi perniagaan	1
	H3 Menjelaskan perkara yang perlu dicapai dengan terperinci	1
	H4 Menggambarkan aktiviti-aktiviti perniagaan yang sedang dijalankan.	1
	H5 Pengagihan sumber dibuat secara tepat	1
		Maks 4 m
8(b)	H1 Memastikan sumber fizikal dalam keadaan selamat	1
	H2 Operasi perniagaan dapat berjalan lancar/tiada gangguan	1
	H3 Mengurangkan kos baik pulih/menjimatkan kos	1
	H4 Memastikan peralatan berfungsi/ boleh digunakan dengan baik	1
	H5 Meningkatkan kecekapan/produktiviti	1
		Maks 4 m
8(c)	H1 Melalui sistem pajakan	1
	H2 Menggunakan mesin dengan cara menyewanya	1
	H3 Usahawan adalah penyewa	1
	H4 Bank/institusi kewangan memberi sewa kepada usahawan untuk tempoh tertentu.	1
	H5 Hak milik mesin adalah dimiliki oleh bank/institusi kewangan/syarikat pajakan.	1
	H6 Menjimatkan kos kerana tidak perlu mengeluarkan modal yang besar.	1
		Maks 5 m

KELANTAN 2021

8 (a) Kelebihan Puan Azah sebagai usahawan kepada masyarakat

H1	Memenuhi keperluan / kehendak masyarakat / cita rasa pelanggan	1
H2	Menyediakan pelbagai produk pastri	1
H3	Membuka peluang pekerjaan / mengurangkan pengangguran	1
H4	Meningkatkan pendapatan	1
H5	Mengurangkan kadar jenayah	1
		[Mak: 3 m]

(b) Tanggungjawab usahawan setelah mendaftar perniagaan

H1	Mempamerkan sijil perakuan pendaftaran perniagaan / lesen	1
H1a	di tempat yang boleh dilihat dengan jelas	1
H2	Mempamerkan papan tanda perniagaan	1
H2a	mengikut spesifikasi yang ditetapkan	1
H3	Nama / nombor pendaftaran perniagaan tertera pada dokumen rasmi perniagaan / resit / invois / nota serahan	1
H4	Memperbaharui sijil perakuan pendaftaran perniagaan bila-bila masa sebelum tempoh 30 hari selepas pemerbadanan syarikat	1
H5	Mendaftarkan perubahan maklumat perniagaan dalam tempoh 30 hari dari tarikh perubahan	1
H6	Menamatkan pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari dari tarikh penamatan perniagaan	1
		[Mak: 5 m]

(c) Faedah yang diperolehi Puan Azah apabila mendaftar perniagaan di SSM

H1	Untuk mendapat entiti yang sah di sisi undang-undang	1
H1a	layak mendapat kontrak/ perjanjian dengan pihak bank/ kerajaan / membantu waris menuntut hak harta / wang	1
H2	Melayakkan mendapat kemudahan perlindungan insurans yang diperkenalkan oleh kerajaan	1
H2a	kepada golongan penjaja / peniaga kecil	1
H3	Layak mendapat pinjaman mikro	
H3a	yang ditawarkan oleh agensi kerajaan / TEKUN / MARA / Bank Rakyat	1
H4	Untuk mendapat kemudahan menjalankan perniagaan	1
H4a	seperti lesen premis / permit	1
H5	Memudahkan kerajaan / pihak berkuasa mendapat maklumat perniagaan	1
H5a	bagi menyediakan dasar / kemudahan / meningkatkan taraf perniagaan / kehidupan peniaga	1
H6	Untuk mendapat kemudahan menghadiri seminar / latihan	1
H6a	bagi meningkatkan kemahiran / sistematik / teratur	1
		[Mak: 7 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

PERLIS 2020

8 a)



(b)	F1	Pengurusan atasan	1
	H1	Mengetuai operasi sesebuah pemiagaan	1
	C1	Terdiri daripada ketua pegawai eksekutif / pengarah urusan / pengurus besar	1
	F2	Pengurusan pertengahan	1
	H2	Mengetuai bahagian dalam sesebuah organisasi pemiagaan	1
	C2	Terdiri daripada pengurus pemasaran / pengurus pengeluaran / pengurus kewangan / pengurus sumber manusia.	1
	F3	Pengurusan bawahan	1
	H3	Mengetuai unit dalam sesebuah bahagian	1
	C3	Terdiri daripada penyelia pengeluaran / penyelia pemasaran / penyelia pengeluaran / penyelia sumber manusia.	1
			Maks 6m
(c)	F1	Usahawan	1
	H1	Sebagai panduan menguruskan projek	1
	C1	Menjangka risiko dan masalah yang timbul semasa menjalankan pemiagaan	1
	F2	Pembekal	1
	H2	Menilai kemandapan rancangan pemiagaan	1
	C2	Bagi tujuan memberi kredit kepada usahawan	1
	F3	Bank	1
	H3	Membuat justifikasi terhadap permohonan pembiayaan oleh usahawan	1
	C3	Untuk meluluskan pinjaman yang dipohon	1
	F4	Pelabur	1
	H4	Perlu diyakinkan agar mereka berminat untuk berkongsi keuntungan	1
	H4a	Dengan membuat pelaburan	1
	C4	Menilai sama ada pelaburan mempunyai pulangan atau tidak	1
			Maks 6m

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

SELANGOR 2021

8(a)		Nisbah Semasa			
	H1	Formula Nisbah Semasa = $\frac{\text{Aset Semasa}}{\text{Liabiliti Semasa}}$			1
		2019		2020	
	H2	$\frac{20\,000}{9000}$	/	$\frac{40\,000}{12\,000}$	1
	H3a	2.22 : 1	H3b	3.33 : 1	1 + 1
				Maks	3 m
	H 4	RM 2.22 aset semasa digunakan untuk membayar RM 1 liabiliti semasa / RM 3.33 aset semasa digunakan untuk membayar RM 1 liabiliti semasa			1
	H5	Nisbah semasa meningkat 2.22 pada tahun 2019 kepada 3.33 pada tahun 2020			1
	H6	Aset semasa meningkat daripada RM20 000 kepada 40 000			1
		Kedudukan kecairan semakin tinggi			1
	H7	Perniagaan berupaya menukarkan dalam bentuk tunai / kecairan tinggi			1
	H8	Menunjukkan perniagaan mampu membayar hutang dalam masa yang singkat/ cepat			1
	H9	Prestasi perniagaan semakin baik			1
		Maks			5 m

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

8(b)		Memilih kaedah promosi	
	H1	Publisiti	1
	H2	Liputan melaui media massa/ radio/ tv / media sosial / dibuat secara langsung (<i>live</i>) dalam Facebook / Instagram / page atau group/ menggunakan <i>influencer</i> / <i>instafamous</i>	1
	H4	Menghebahkan lokasi baharu/ Sekinchan	1
	H5	Maklumat disampaikan dengan cepat / boleh diulang / lebih diyakini	1
	H6	Meluaskan pasaran ke daerah berdekatan/ seluruh negeri	1
	H7	Pengiklanan	1
	H3	Menggunakan <i>influencer</i> berbayar/ duta media sosial	1
	H8	Meletakkan risalah/ edaran/flyers dalam surat khabar harian/majalah	1
	H9	Meletakkan bunting/banner di lokasi sebelum pembukaan kedai	1
	H10	Untuk pengetahuan penduduk setempat/ Sekinchan	1
	H11	Promosi jualan	1
	H12	Memberikan diskaun harga/ jualan murah/ Mengadakan pertandingan/peraduan/ cabutan bertuah untuk pembeli terawal semasa pembukaan kedai	1
	H13	Meningkatkan jualan / menggalakkan orang ramai membeli lebih banyak	1
		Maks	7 m

Penalti 1 markah jika jawapan tidak mengikut situasi

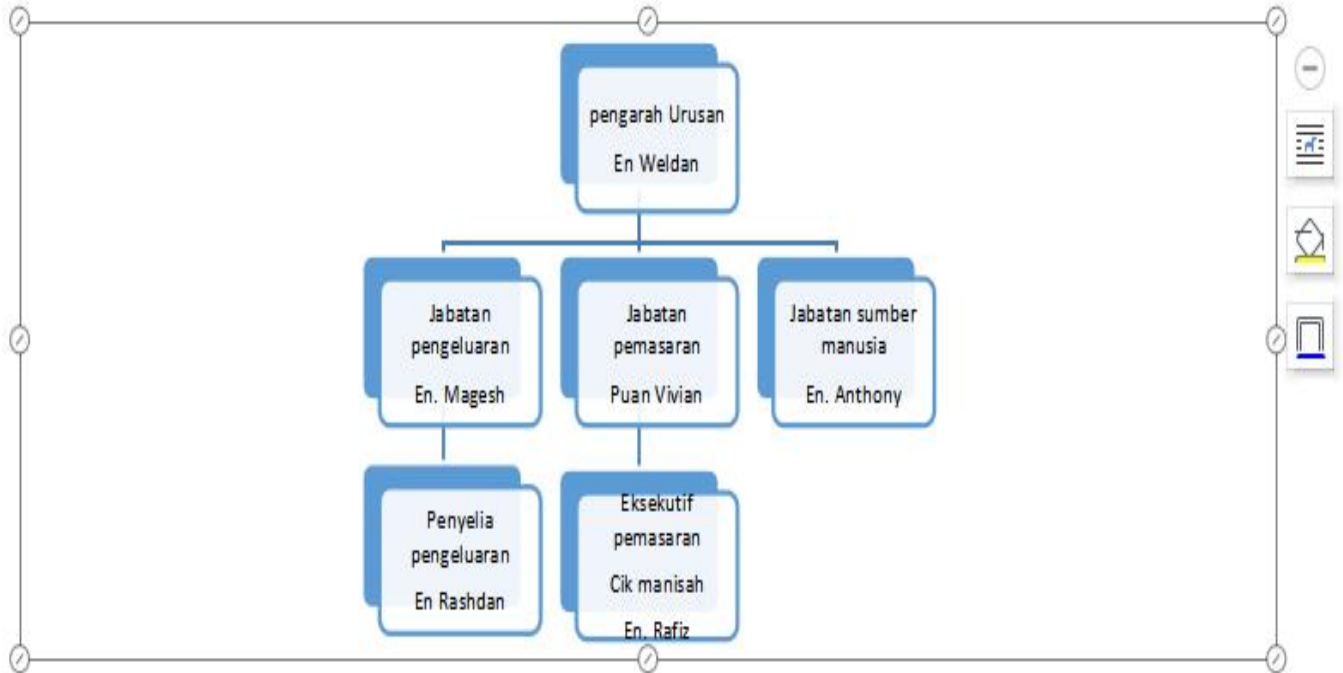
**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

NEGERI SEMBILAN 2021

Soalan		Butiran	Markah
8(a)(i)	F1	Mendapatkan khidmat nasihat kewangan	1
	H1a	Maklumat jenis pembiayaan/kelayakan/had/margin pembiayaan	1
	H1b	Perlukan cagaran/tiada cagaran	1
	H1c	Kaedah bayaran balik/ansuran bulanan	1
		Nota; Terima 1F+1H	[Mak. 2 m]
8(a)(ii)	F2	Menghantar/membuat permohonan	1
	H2a	Disertakan dengan dokumen sokongan/contoh dokumen	1
	H2b	Permohonan dipertimbangkan/diproses	1
	H2c	Mematuhi prosedur/syarat am permohonan	1
		Nota; Terima 1F+1H	[Mak. 2 m]
8(b)	H1	Mengukur/menjangkakan pencapaian prestasi pemiagaan pada masa hadapan	1
	H2	Merancang strategi meningkatkan jumlah keuntungan/mengelakkan kerugian	1
	H3	Mengawal jumlah perbelanjaan operasi	1
	H4	Mengetahui untung/rugi dalam pemiagaan	1
	H5	Meyakinkan pihak bank untuk memberikan pinjaman/pembiayaan	1
			[Mak. 4 m]
8(c)(i)	H1	Mencipta/menghasilkan filem/drama yang belum pernah dihasilkan/baharu	1
	H2	Menambah baik kualiti filem/mengubah suai filem/drama menjadi lebih baik	1
	H2a	Penggunaan teknologi terkini dalam perfileman/drama/ <i>Computer-Generated Images/CGI</i>	1
	H3	Mempunyai keyakinan untuk menghadapi cabaran dalam industri filem	1
	H4	Menerima kegagalan jika karya tidak diterima penonton/secara terbuka/positif	1
	H5	Memikirkan jalan penyelesaian untuk berjaya/untuk meningkatkan keuntungan	1
	H6	Berkebolehan menukar cara/strategi perfileman mengikut situasi semasa	1
	H7	Menghasilkan filem/drama mengikut trend terkini/citarasa penonton	1
			[Mak. 5 m]
		Nota; <i>Optional Penalty</i> (OP) – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah	

PULAU PINANG 2021

8a.



8b. 4 Elemen campuran pemasaran:

(8M)

1. Produk- berkualiti, reka bentuk, gaya dan jenama, pembungkusan, saiz produk, jaminan
2. harga- harga yang ditetapkan, kadar diskaun, tempoh bayaran balik, kemudahan kredit
3. promosi- kaedah pengiklanan, pendekatan jualan, aktiviti promosi, program publisiti
4. pengedaran-saluran pengedaran, Kawasan pengedaran, pengangkutan,kadar inventori, lokasi syarikat

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

KUALA LUMPUR 2021

SOALAN	BUTIRAN	MARKAH
8 (a)	Kelebihan En Anthony sebagai seorang usahawan ialah:	1
	• Membentuk diri yang bersikap positif/ bebas keluaran idea	1
	• Mewujudkan sikap berdikari • Sebagai sumber pendapatan diri dan keluarga	1
8(b)	En Anthony menguruskan sumber fizikal perniagaannya dengan:	1
	i) Mengambil perlindungan insurans dan keselamatan	1
	• Mengambil insurans bagi melindungi perniagaan dari risiko kebakaran/kecurian	1
	• Memastikan premis perniagaan dilengkapi dengan alat pemadam api/ CCTV	1
	ii) Menyelenggara dan baik pulih secara terancang	1
	• Menyelenggara mesin/ peralatan mengikut jadual yang ditetapkan	1
	• Penyelenggaraan dan baik pulih secara berkala dapat memastikan kelancaran produktiviti perniagaan	1
8 (c)	Strategi harga:	
	i) Penetapan harga perabot jati	1
	• Penetapan harga perabot perlu mengambil kira permintaan pengguna, kos pengeluaran perabot dan persaingan	1
	• Contoh: En Anthony boleh memberi diskaun untuk menarik perhatian pembeli	1
	Strategi promosi:	
	ii) En Anthony perlu memilih media pengiklanan yang sesuai untuk memasarkan produknya	1
	• Boleh memilih kaedah promosi yang sesuai untuk memasarkan perabot • Contoh: En Anthony boleh memilih kaedah pengiklanan melalui media sosial untuk mempromosikan perabot	1

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

MIRI 2021

No soalan	FHC	Jawapan	Markah
8 (a)		Sumber pembiayaan dalaman dan pembiayaan luaran yang dapat membantu Encik Meisa menjalankan perniagaannya	
	H1	Simpanan peribadi / ahli keluarga	1
	H2	Modal daripada keuntungan rizab	1
	H3	Bank dan institusi kewangan	1
	H4	Agensi kerajaan	1
			Maks: 4m

No soalan	FHC	Jawapan	Markah
8 (b)		Sumber pembiayaan yang sesuai jika Encik Meisa ingin mengembangkan perniagaannya	
	F1	Sumber pembiayaan bank / institusi kewangan	1
		Alasan:	
	H1	Menyediakan sumber pembiayaan untuk pelbagai peringkat kitaran perniagaan	1
	H2	Peringkat permulaan, perkembangan dan pemulihan perniagaan	1
	H3	Dapat memperoleh pembiayaan dengan cepat dan mudah tanpa mematuhi prosedur yang terlalu ketat	1
	H4	Apabila pembiayaan diluluskan, peminjam hanya perlu menandatangani kontrak dengan pihak pembiaya	1
			Maks: 4m

No soalan	FHC	Jawapan	Markah
8 (c)		Faktor- faktor yang perlu dipertimbang untuk memulakan perniagaan	
	H1	Mempunyai minat, pengalaman dan pengetahuan	1
	H2	Memiliki kemahiran seperti kemahiran membuat keputusan dan kemahiran teknologi	1
	H3	Merebut peluang	1
	H4	Memastikan jenis perniagaan yang diceburi sesuai dengan kelayakan dan berpotensi maju	1
	H5	Lokasi yang sesuai dan strategik	1
	H6	Mematuhi syarat dan peraturan perundangan dan akta perniagaan seperti Akta Jualan Barangan 1957 dan Akta Kawalan Harga 1973	1
	H7	Memastikan sumber bekalan mencukupi dan mudah diperoleh	1
	H8	Mengenal pasti bilangan dan kekurangan pesaing serta merancang strategi untuk menghadapinya	1
			Maks: 7m

SKEMA KERTAS 2

BAHAGIAN B :

SOALAN 9 (TRIAL BEBERAPA NEGERI PILIHAN)

KULAI, 2021

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
9 (a)	H1 $\frac{\text{Untung Bersih}}{\text{Jualan Bersih}} \times 100\%$ / $\frac{35\,000}{115\,000} \times 100\%$	1
	H2 = 30.43%	1
	H3 $\frac{\text{Untung Bersih}}{\text{Modal Awal}} \times 100\%$ / $\frac{35\,000}{135\,000} \times 100\%$	1
	H4 = 25.93%	1
	H5 Setiap RM1 jualan bersih, perniagaan memperoleh untung bersih sebanyak 30.43 sen.	1
	H6 Bagi setiap RM1 modal yang dilaburkan, untung bersih yang diperolehi ialah 25.93 sen	1
		[Mak. 5 m]
9 (b) (i)	H1 Trend meningkat / trend tingkat keuntungan meningkat	1
	H2 Aktiviti / operasi perniagaan meningkat	1
	H3 Jualan sebenar meningkat setiap tahun	1
	H4 Telah mencapai target jualan yang disasarkan	1
		[Mak. 4 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

9 (b) (ii)	H1	Kemampuan / kebolehan sumber manusia dalam pelbagai peringkat pengurusan	1
	H2	Sumber kewangan yang mencukupi / sistem pengurusan kewangan yang cekap	1
	H3	Keadaan ekonomi yang mengalami pertumbuhan / kemerosotan	1
	H4	Perubahan cara hidup / sosiobudaya yang diamalkan oleh pelanggan	1
	H5	Perkembangan teknologi semasa membolehkan perniagaan Pn Shidah lebih cekap	1
	H6	Undang-undang berkaitan perniagaan yang diperkenalkan dari semasa ke semasa	1
	H7	Keadaan politik semasa	1
	H8	Perubahan ekologi / pencemaran alam sekitar	1
	H9	Situa persaingan / daya saing yang sihat / sengit	1
			[Mak. 6 m]

PASIR GUDANG 2021

9	(a) (i)	H1	Nisbah semasa = $\frac{\text{Aset Semasa}}{\text{Liabiliti semasa}} = \frac{75\,000}{17\,000}$	1
		H2	$4.1 : 1 / 4 : 1$ Jika pelajar terus menjawab $4 : 1$ (2M)	1
				Max: 2
	(ii)	H1	Menilai prestasi perniagaan	1
		H2	Kebolehan aset menampung hutang syarikat	1
		H3	Menggunakan aset semasa untuk membayar liabiliti semasa	1
		H4	Setiap RM1 LS sykt mempunyai RM 4.40 AS untuk menjelaskannya	1
		H6	Menunjukkan nilai kecairan tinggi / tunai mudah diperolehi	1
		H7	Mampu membayar hutang dalam tempoh masa yang singkat	1
		H8	Meyakinkan pelabur	1
				Max: 3

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

9	(b)	H1- Menyediakan latihan kepada sumber manusia	1
		H2- Latihan kmahirn	1
		H3- Melaksnkn aktiv pemasaran berkesan	1
		H4- Melalui laman sesawag/sosial/cth sesuai	1
		H5 Menjalankn RnD	1
		H6 pengeluaran barng berkualiti	1
			Max :4
9	(c)	Setuju	1M
		Kelebihn FL dan Kelemahn FD	
		H1 Amalan/ cara hidup masyarakat mempengaruhi sesuatu perniagaan/lebih tertumpu pd komunikasi	1
		H2 Pedapatan boleh guna masyarakat/ mampu beli	1
		H3 Perubahan teknologi sebab memerlukan info terkini	1
		H4 Latihan boleh diberi kpd pekeja yg kurang mahir	1
		H5 Kewangn/pengurusn tidak cekap	1
		Tidak setuju	1M
		Kelebihn FD dan Kelemahn FL	
		H5 Pekerja berpengalaman meningkatkan produktiviti	1
		H6 Dana yang mencukupi	1
		H7 Pelaburan dapat meningkatkan keuntungan	1
		H7 Gaya hidup masyarakat tiada batas	1
		H8 Kesukaran meramal perkembangan teknologi	1
			Max: 6

KELANTAN 2021

9. a) **R ialah**

H1	Titik pulang modal	1
H2	Jumlah hasil sama dengan jumlah kos	1
H3	Kuantiti pengeluaran adalah Q1 / harga adalah H1	1
H4	Pada titik R tiada untung / tiada rugi / pulang modal	1
H5	Perniagaan rugi jika kuantiti kurang dari Q1 unit / untung jika kuantiti lebih dari Q1	1
		[Mak: 3 m]

- b) (i) **Kawasan berlorek** adalah
- Rugi / jumlah kos melebihi jumlah hasil [Mak: 1 m]

(ii) **Strategi yang perlu dilaksanakan oleh MM Enterprise**

Strategi produk

H1	Pembungkusan yang lebih menarik / cantik / kemas /	1
H2	Menjenamakan produk supaya lebih dikenali	1
H3	Reka bentuk produk yang menarik / tahan lama / lasak	1
H4	Mempelbagaikan saiz / kualiti / kuantiti / pakej / gred / kandungan	1
H5	Dapatkan sijil halal / pengiktirafan / GMP	1
		[Mak: 4 m]

Strategi promosi

H6	Mempelbagaikan cara / kaedah promosi	1
H7	Pengiklanan / jualan langsung / promosi jualan / publisiti	1
H8	Media cetak / elektronik / contoh media sosial / contoh sesuai H7	1
H9	Memberitahu / menyedar / memujuk / mempengaruhi / kekal setia	1
H10	Permintaan / pengeluaran meningkat / keuntungan meningkat	1
		[Mak: 4 m]

(c) **Hitung titik pulang modal dalm RM**

$$\text{TPM} = \frac{\text{Kos tetap}}{\text{Harga} - \text{Kos berubah seunit}} \quad 1$$

$$\text{TPM} = \frac{\text{RM 50 000}}{\text{RM10} - \text{RM6}} \quad \text{TPM} = \frac{\text{RM50 000}}{\text{RM4}} \quad \text{TPM} = 12\,500 \text{ unit} \quad 1$$

$$= 12\,500 \text{ unit} \times \text{RM10} = \underline{\underline{\text{RM125 000}}} \quad 1$$

[Mak: 3 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

TERENGGANU 2020

9	(a)			Kepentingan menyediakan rancangan perniagaan tersebut adalah	
			H1	Memberi peluang kepada Syarikat Mukminah menilai projek yang dirancang dengan teliti.	1
			H2	Syarikat Mukminah dapat menganggarkan keperluan sumber perniagaan	1
			H3	Syarikat Mukminah dapat menjangkakan risiko dan masalah yang mungkin berlaku semasa melaksanakan projek perniagaan tersebut	1
			H4	Memberi gambaran sama ada produk Tempoyak Petai Kak Mukminah yang dirancang berdaya maju atau tidak	1
			H5	Syarikat Mukminah boleh menyakinkan pihak bank	1
					[Mak 4m]
	(b)			Elemen rancangan pentadbiran yang dihasilkan dalam rancangan perniagaan Syarikat Mukminah.	
			H1	Menyediakan carta organisasi	1
			H2	Menyediakan spesifikasi tugas mengikut jawatan	1
			H3	Menyediakan jadual imbuhan atau gaji serta insentif yang diberikan	1
			H4	Menyediakan senarai keperluan pejabat	1
					[Mak 3m]
	(c)			Campuran pemasaran bagi produk Tempoyak Petai Kak Mukminah ialah :	
			F1	Harga	1
			H1	Menawarkan harga berpatutan/ pelanggan mampu milik/ bersesuaian dengan kuantiti/ kualiti	1
			F2	Produk	1
			H2	Tempoyak Petai Kak Mukminah memenuhi cita rasa/ kehendak pelanggan	1
			F3	Promosi	1
			H3	Menggunakan kaedah promosi berkesan/ menggunakan laman social / pamphlet / memberi potongan harga	1
			F4	Saluran Agihan	
			H4	Syarikat Mukminah memilih saluran agihan yang sesuai untuk Tempoyak Petai Kak Mukminah sampai kepada pelanggan/ mudah diperoleh/ contoh saluran agihan yang sesuai.	1
					1
				[4F dan 4H]	[Mak 8m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

PERLIS 2021

Soalan	Butiran		Markah
9 (a) (i)		(Untung bersih/ Jualan bersih) x 100%	1
		Peratusan margin untung bersih Syarikat Mala	
		$(48,000/240,000) \times 100\%$ = 20%	1 1
		Peratusan margin untung bersih Syarikat Kong	
		$(47,000/250,000) \times 100\%$ = 18.80%	1 1 Max 5
9 (a) (ii)	F1	Syarikat Mala menunjukkan prestasi perniagaan yang lebih baik	1
		Alasan :	
	H1	Peratusan margin untung bersih menunjukkan hubungan antara untung bersih dengan jualan	1
	H2	Ia mengukur peratusan margin untung bersih bagi setiap jualan yang dibuat	1
	H3	Bagi Syarikat Mala, dalam setiap RM1 jualan dibuat, peniaga memperoleh keuntungan bersih 20 sen	1
	H4	Bagi Syarikat Kong, dalam setiap RM1 jualan dibuat, peniaga memperoleh keuntungan bersih 18 sen	1
	H5	Ini bermaksud, Syarikat Mala berupaya memperoleh keuntungan bersih yang lebih tinggi berbanding dengan Syarikat Kong.	1 Max 6
9 (b)	F1	Pemilik Perniagaan	1
	H1a	Untuk melihat prestasi perniagaan dan kedudukan kewangan perniagaan	1
	H1b	Memastikan pelaburan mereka memberi pulangan yang menguntungkan	1
	F2	Pembekal	1
	H2a	Untuk melihat prestasi kewangan	1
	H2b	Memastikan perniagaan mempunyai keupayaan membayar balik hutang	1
	F3	Pembiaya/ Bank/ Sykt Kew	1
	H3a	Menentukan jumlah kredit/ pembiayaan yang boleh diberi	1
	F4	Pelabur	1
	H4a	Mengetahui keuntungan perniagaan	1
	H4b	Mengetahui bakal pulangan yang akan diperoleh	1
	H4c	Dapat menyakinkan pelabur untuk melabur dalam perniagaan	1 Max 4

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

NEGERI SEMBILAN 2021

9(a)(i)	F	Perniagaan Maisara Cyber Gear/ peratusan pulangan modal/pusing ganti stok lebih baik			[1 m]	
		Perniagaan	Peratusan pulangan atas modal	Pusing ganti stok		
		Maisara Cyber Gear	$\left(\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal awal}} \times 100 \right)$	$\left(\frac{\text{Kos jualan barangan}}{\text{Stok purata}} \right)$	1+1	
			atau	atau		
			$\left(\frac{95\,700}{200\,000} \times 100 \right)$	$\left(\frac{153\,370}{30\,674 \text{ atau } (50\,000 + 11\,348)/2} \right)$	1+1	
			= 47.85%	= 5 kali		
		Dinie i-Komputer	$\left(\frac{84\,100}{250\,000} \times 100 \right)$	$\left(\frac{124\,600}{35\,600 \text{ atau } (53\,482 + 17\,718)/2} \right)$	1+1	
			= 33.64%	= 3.5 kali	1+1	
		Nota; Jika calon beri jawapan akhir tanpa pengiraan atau formula, maksimum 4 markah.				
		H1	Setiap RM1 modal dilaburkan, untung bersih Maisara Cyber Gear adalah sebanyak RM0.48/untung bersih Dinie i-Komputer RM0.34			1
H2	Pusing ganti stok Maisara Cyber Gear adalah lebih pantas			1		
H3	Pusingan stok Maisara Cyber Gear 5 kali/Dinie i-Komputer 3.5 kali			1		
					[Mak. 6 m]	
9(a)(ii)	H1	Menjual barangan komputer yang berkualiti			1	
	H2	Mempelbagaikan pilihan barangan komputer/memenuhi citarasa pengguna			1	
	H3	Meletakkan harga yang kompetitif/memberi keuntungan			1	
	H4	Meningkatkan strategi promosi yang berkesan/contoh <i>face book/Instagram</i>			1	
	H5	Merancang strategi peningkatan jualan/meningkatkan pusing ganti stok			1	
	H6	Pengurusan perbelanjaan operasi yang baik/elakkan pembaziran kos operasi/pentadbiran			1	
	H7	Menyediakan khidmat selepas jualan yang lebih baik/contoh yang sesuai			1	
	H8	Menggunakan saluran agihan yang berkesan/stok cepat sampai kepada pelanggan			1	
	H9	Memastikan stok sentiasa ada/bekalan berterusan			1	
						[Mak. 4 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

Soalan		Butiran	Markah
9(b)	H1	Dilaburkan untuk memulakan perniagaan	1
	H1a	Modal mencukupi	1
	H2	Sumber pembiayaan dalaman/luaran	1
	H2a	Diperolehi daripada simpanan sendiri/rizab keuntungan/agensi kerajaan/ swasta/contoh yang sesuai	1
	H3	Bentuk wang tunai/alatan/stok	1
	H4	Mampu menjana keuntungan/membawa pulangan	1
			[Mak. 4 m]

KUALA LUMPUR 2021

9 (a)	i)	Modal	1
		• Merupakan sumber yang mencukupi/ sumber pembiayaan dalaman/ sumber pembiayaan luaran	1
		• Contoh : pinjaman bank	1
	ii)	Kemahiran	1
		• Pengetahuan tentang menghasilkan t shirt sukan/ penggunaan teknologi maklumat	1
		• Contoh: Cik Shamini boleh mengikuti kursus pensijilan di institut latihan awam atau swasta	1
	iii)	Pemasaran	1
		• Mengamalkan menjalankan promosi yang berkesan/ mengamalkan agihan cekap/ mencipta t shirt yang berkualiti/ pembungkusan menarik/ harga berpatutan	1
		• Contoh: Cik Shamini melaksanakan aktiviti iklan di media yang sesuai seperti di radio/ kaedah penghantaran yang cepat/ khasiat tertentu/ pelbagai rekaan t shirt sukan/ tawaran harga yang istimewa	1
	iv)	Stok	1
		• Bahan mentah mencukupi/ mudah diperolehi	1
		• Contoh:mengenali pembekal kain t shirt	1
	v)	Bantuan profesional	1
		• Pihak yang mahir dalam pengendalian web	1
		• Menghubungi agensi pemasaran awam atau swasta/ menggunakan kepakaran TEKUN	1
	vi)	Latihan	1
		• Memperlengkapkan diri dengan kursus atau seminar	1
		• Memperoleh ilmu berkaitan pengurusan perniagaan	1
			Mana-mana 2 faktor

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

9 (b)	Menggunakan kaedah e-pemasaran untuk memaparkan maklumat t shirt sukan	1
	Menggunakan kaedah e-dagang untuk menerima tempahan secara dalam talian	1
	Mengiklankan t shirt sukan menggunakan laman sosial seperti Instagram	1
	Menggunakan emel untuk berhubung dengan pihak sekolah berkaitan maklumat perniagaan	1
9 (c)	Cik Shamini perlu menyediakan rancangan perniagaan mengikut format yang ditetapkan	1
	Cik Shamini perlu mendapatkan khidmat nasihat dari pegawai bank berkaitan pembiayaan yang ingin dimohon	1
	Penyediaan dokumen lengkap	1
	Menghantar borang permohonan dan dokumen lengkap kepada pihak bank untuk diproses	1
	Cik Shamini akan memperolehi surat kelulusan dari pihak bank jika permohonan diluluskan	1
	Menandatangani kontrak dengan pihak bank	1

PULAU PINANG 2021

9a. i. Akta pendaftaran perniagaan 1956 (1M)

ii. Pihak berkuasa tempatan (1M)

iii. Prosedur pendaftaran perniagaan : (5M)

1. Mendaftar dengan SSM
2. Membuat permohonan carian nama
3. Membuat permohonan mendaftar nama perniagaan
4. Menghantar boring A Bersama dokumen sokongan
5. Mendapat sijil perakuan pendaftaran perniagaan (Borang D)

b. 4 kepentingan rancangan perniagaan :

1. Memberi gambaran sama ada projek yang dirancang berdaya maju@tidak
2. memberi peluang kepada usahawan menilai projek yang dirancang dengan teliti
3. merancang keperluan sumber perniagaan
4. meyakinkan pelabur/bank
5. menjangkakan risiko dan masalah yang timbul semasa melaksanakan projek perniagaan

c. pihak yang memerlukan rancangan perniagaan; (4M)

- | | |
|----------------------------|------------|
| 1. Bank/institusi kewangan | 5. Pelabur |
| 2. Usahawan | |
| 3. Pekerja | |
| 4. Pembekal | |

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

**SKEMA KERTAS 2
BAHAGIAN C :
SOALAN 10 (TRIAL BEBERAPA NEGERI PILIHAN)**

KULAI, 2021

10 (a)	H1	Modal lebih besar / modal tambahan dapat diperoleh dengan menerbitkan syer / lebih mudah mendapatkan modal yang besar untuk membiayai operasi syarikat	1
	H2	Pemegang saham juga menanggung liabiliti terhad / tanggungan setakat modal yang dilaburkan sahaja	1
	H3	Sekiranya perniagaan muflis, pemegang syer hanya kehilangan modal syer yang dilaburkan	1
	H4	Semua harta peribadi mereka tidak akan digunakan untuk menyelesaikan hutang piutang syarikat	1
	H5	Hal ehwal syarikat dirahsiakan / laporan kewangan tidak perlu diumumkan kepada orang ramai	1
	H6	Pemegang saham terbesar syarikat berhak untuk mengawal setiap operasi syarikat	1
	H7	Perniagaan boleh diwarisi / berterusan	1
			[Mak. 3 m]
10 (b)	F1	Bahagian Fungsian Pemasaran	1
			[1 m]
	H1	Mengemaskinikan dan mengedarkan bahan publisiti seperti katalog	1
	H2	Menghasilkan dan mengedarkan bahan publisiti seperti katalog	1
	H3	Mendapatkan dan mengemaskinikan profil perniagaan yang sedia ada untuk membuat sasaran pasaran	1
	H4	Mempromosikan perkhidmatan melalui pelbagai cara pengiklanan dan kaedah promosi / akhbar / televisyen dalam talian / mel terus / penajaan / pertunjukan / pameran perdagangan	1
	H5	Menjalankan penyeliaan pasaran untuk mendapatkan maklum balas berkenaan perkhidmatan yang telah berada dalam dalam pasaran atau perkhidmatan yang berpotensi untuk dipasarkan	1
			[Mak. 3 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

10 (c)	H1	A = RM 36 000	1
	H2	B = RM 95 480	1
	H3	C = RM 130 000	1
	H4	D = RM 20 000	1
	H5	E = RM 25 480	1
			[Mak. 5 m]
10 (d)	F1	Jualan merosot	1
	H1	Menyebabkan tidak mencapai sasaran untung	1
	F2	Tidak mampu membayar kos perniagaan	1
	H2	Seperti gaji pekerja dan kos operasi	1
	F3	Gagal dalam persaingan	1
	H3	Iaitu tidak dapat mengekalkan kewujudan perniagaan	1
	F4	Imej perniagaan terjejas	1
	H4	Tidak mendapat kepercayaan daripada pembekal dan pembiaya	1
Nota : Terima mana-mana 2F + 2H			[Mak. 4 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

PASIR GUDANG 2021

No	Keterangan	Markah
a)	Bentuk pemilikan perniagaan	
F1	Perkongsian	1
H1	Bilangan rakan kongsi antara 2 hingga 20 orang	1
H2	Liabiliti terhad	1
H3	Modal disumbangkan oleh rakan kongsi/lqbal dan ldrus masing-masing menyumbangkan RM50 000 sebagai modal Tertakluk di bawah Akta Perkongsian 1961.	1
H4	Keuntungan dibahagi mengikut syarat yang dipersetujui	1
H5	Maks	1
	Mana-mana 1F dan 2H	3
b)	Tugasan bahagian fungsian	
	Pengurus pentadbiran/lqbal	
H1	Mengurus/meyimpan/menerima rekod perniagaan	1
H2	Menyediakan dokumen/menguruskan program perniagaan	1
H3	Memastikan visi/misi/objektif perniagaan dapat dicapai	1
M1	Mana-mana jawapan yang munasabah	1
	Maks	2
	Pengurus pengeluaran/ldrus	
H4	Menyediakan perkhidmatan ubah suai	1
H5	Memastikan perkhidmatan memenuhi cita rasa /kehendak /keperluan pelanggan	1
H6	Merancang pelaksanaan kerja-kerja ubah suai mengikut tempoh masa yang ditetapkan oleh pelanggan	1
M2	Mana-mana jawapan yang munasabah	1
	Maks	2
	Mana-mana dua bagi setiap bahagian fungsian	

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

c)	Penyata aliran tunai	Hias Indah Enterprise		1 1 1 1 1 5
		Penyata Aliran Tunai bagi bulan berakhir 31 Mac 2020		
		Butir	RM	
		Baki b/b	50 000	
		Penerimaan		
		Jualan	40 000	
		Akaun Belum Terima	45 000	
		Jumlah penerimaan	85 000	
		Pembayaran		
		Belian	50 000	
		Akaun Belum Bayar	40 000	
		Sewa	3 000	
		Gaji	44 500	
		Ansuran pinjaman	1 125	
		Jumlah pembayaran	138 625	
		Lebihan/ (kurangan)	(3 625)	
		Maks		
Penjumlahan yang tidak tepat tidak mendapat sebarang markah.				

c)	Penyata aliran tunai	Hias Indah Enterprise		1 1 1 1 1 5
		Penyata Aliran Tunai bagi bulan berakhir 31 Mac 2020		
		Butir	RM	
		Baki b/b	50 000	
		Penerimaan		
		Jualan	40 000	
		Akaun Belum Terima	45 000	
		Jumlah penerimaan	85 000	
		Pembayaran		
		Belian	50 000	
		Akaun Belum Bayar	40 000	
		Sewa	3 000	
		Gaji	44 500	
		Ansuran pinjaman	1 125	
		Jumlah pembayaran	138 625	
		Lebihan/ (kurangan)	(3 625)	
		Maks		
Penjumlahan yang tidak tepat tidak mendapat sebarang markah.				

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

d)	F1	Setuju (Penegasan akan diberikan markah sekiranya alasan yang diberikan adalah munasabah)	1
	H1a	Dapat mengukuhkan aliran tunai perniagaan	1
	H1b	Meningkatkan jumlah jualan/ pendapatan/ keuntungan	1
	H1c	Menjaga imej perniagaan/ mengekalkan imej perniagaan	1
	H1d	Menjadikan perniagaan lebih berdaya saing	1
	H1e	Membolehkan perniagaan membayar kos perniagaan	1
		Maks	4
		Mana-mana 1F dan 3H	
	F2	ATAU Tidak setuju (Penegasan akan diberikan markah sekiranya alasan yang diberikan adalah munasabah)	1
	H2a	Meningkatkan kos perniagaan	1
	H2b	Sumber manusia terhad/ pekerja pengeluaran hanya 12 orang	1
	H2c	Perniagaan mengalami kekurangan tunai	1
		Maks	4
		Mana-mana 1F dan 3H	
e)	F1	Strategi campuran pemasaran	1
	H1	Promosi Mempertingkatkan promosi atas talian menggunakan laman sesawang/ blog/ media sosial/ contoh yang sesuai	1
	F2	Harga	1
	H2	Menawarkan harga yang berpatutan dengan mengambil kira kos tetap dan berubah	1
	F3	Perkhidmatan	1
	H4	Memastikan perkhidmatan ubah suai mengikut cita rasa pelanggan/ menepati konsep pelanggan/ berkualiti	1
		Maks	1
		Mana-mana 2F dan 2H	4

KELANTAN 2021

10 a) Keuntungan sebagai objektif utama perniagaan Encik Syakir

H1	Mengukur tahap prestasi / petunjuk perniagaan / kecekapan / hala tuju / berdaya saing	1
H2	Penting untuk mengembangkan perniagaan / R&D / pakar /veterinar	1
H3	Memastikan kelangsungan perniagaan / membayar hutang / kos operasi	1
H4	Melambangkan imej baik perniagaan LAC / pelanggan tetap	1
H5	Meyakinkan pihak luar / pembiaya / bank / pembekal makanan / rakan	1
H6	Membolehkan perniagaan menjalankan tanggungjawab sosial / kebajikan pekerja / bonus / kesetiaan pekerja	1
H7	Menambah sumber modal / sumber pendapatan Encik Syakir	1
		[Mak. 3m]

(b) Kesan kegagalan mencapai matlamat dan objektif perniagaan.

H1	Jualan merosot / jualan tahunan 2020 kurang dari RM100 000	1
H2	Menjejaskan matlamat / objektif perniagaan untuk meningkatkan untung	1
H3	Tidak mampu membayar kos perniagaan	1
H4	Sebahagian kos operasi / kos berubah tidak mampu dibayar	1
H5	Gagal dalam persaingan / tidak dapat memenuhi permintaan	1
H6	Tidak dapat membina strategi dalam menghadapi persaingan	1
H7	Imej LAC terjejas / hilang kepercayaan	1
H8	Pada pandangan pembiaya / pelanggan tetap / pembekal makanan	1
H9	Tidak mampu mengembangkan perniagaan	1
H10	Sukar membuka cawangan / menambah pengeluaran / mencari pasaran baharu	1
		[Mak. 5 m]

(c) Sejauhmana bersetuju dengan keputusan Encik Syakir

Setuju

H1	Modal menjadi lebih besar / tidak perlu buat pinjaman bank	1
H2	Tidak memerlukan penjamin / cagaran / tidak dikenakan faedah	1
H2	Kurang kos operasi / tiada bayaran balik pinjaman / kurang kos tetap	1
H3	Boleh kongsi pengalaman / pengurusan / kemahiran / juga penternak	1
H4	Risiko dikongsi bersama rakan kongsi / disebarkan	1

Tidak setuju

H5	Keuntungan perlu dikongsi	1
H6	Tidak bebas membuat keputusan / perlu berbincang	1
H7	Tindakan negatif rakan kongsi menjejaskan imej LAC	1
H8	Perniagaan mudah terbuang / selisih faham / meninggal dunia / mufis / arahan mahkamah	1
		[Mak. 4 m]

Nota : Untuk mendapat markah penuh [Mak. 4 m] mesti ada **sekurang-kurangnya SATU setuju dan SATU tidak setuju.**

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

TERENGGANU 2020

10	(a)			Encik Haziq dan Encik Haiqal memilih pemilikan perkongsian kerana:	
			H1	Mudah mendapatkan modal yang lebih besar	1
			H2	Lebih banyak modal dapat dikumpul oleh rakan kongsi	1
			H3	Mudah ditubuhkan	1
			H4	Tidak banyak syarat dan peraturan yang perlu dipatuhi	1
			H5	Dapat berkongsi kepakaran/masalah	1
			H6	Gabungan tenaga rakan kongsi menambahkan pengetahuan / kepakaran / pengalaman yang diperlukan oleh perniagaan	1
					[Mak 4m]
	(b)			Prosedur mengurus sumber fizikal Haziq & Haiqal Cleaning Services:	
			F1	Perlindungan insurans dan keselamatan	1
			H1a	Insurans Kebakaran bagi melindungi pusat cucian /peralatan / stok daripada risiko kebakaran	1
			H1b	Insurans kecurian melindungi aset perniagaan daripada kehilangan / kerosakan akibat rompakan / kecurian	1
			H1c	Lain-lain insurans seperti perlindungan wang / jaminan kesetiaan pekerja / perlindungan liabiliti awam	1
			F2	Penyelenggaraan dan baik pulih secara terancang	1
			H2a	Mesin / Peralatan mencuci / Peralatan teknologi maklumat dan komunikasi perlu sentiasa diselenggara secara berkala	1
			H2b	Pengurusan baik pulih perlu dirancang dengan teliti supaya sebarang kerosakan dapat dibaiki segera	1
				2F+2H	[Mak 4m]
	(c)			Kelebihan saiz perniagaan:	
			H1	Perniagaan bersaiz sederhana	1
			H2	Mudah ditubuhkan / tidak banyak peraturan	1
			H3	Perniagaan bersifat fleksibel	1
			H4	Perubahan dengan cepat /mudah	1
			H5	Pembahagian kerja yang fleksibel	1
			H6	Memupuk semangat kerja berpasukan yang tinggi	1
			H7	Hal ehwal kewangan syarikat dirahsiakan	1
			H8	Kelebihan merancang aktiviti tanpa pengetahuan pesaing	1
					[Mak 4m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

	(d)			Peratusan Margin Untung bersih Haziq & Haiqal Cleaning Services bagi tahun 2020 H1 = $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Jualan bersih}} \times 100\%$ H2 = $\frac{\text{RM 7 juta}}{\text{RM 8 juta}} \times 100\%$ H3 = 87.5% H4 Ini menunjukkan bagi setiap ringgit jualan bersih, untung bersih yang diperolehi ialah 87.5 sen	1 1 1 1 [Mak 3m]
	(e)			Cadangan kepada En. Haikal supaya ia bersetuju dengan cadangan En. Haziq	
			H1	Operasi perniagaan telah berkembang	1
			H2	Syarikat mencatat keuntungan / RM7 juta(2020)	1
			H3	Pertambahan bilangan cawangan / cawangan Gong Badak	1
			H4	Skop perniagaan bertambah	1
			H5	Bilangan staf sokongan mencukupi / sepadan dengan bilangan pekerja operasi	1
			H6	Mendapat sambutan menggalakkan dari pelanggan	1
			H7	Berpotensi untuk mendapat kontrak kerap	1

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

PERLIS 2021

10 a	F1	Milikan tunggal	1
	H1	Dimiliki seorang individu	1
	H2	Pemilik mempunyai kawalan secara langsung ke atas perniagaan	1
	H3	Modal diperolehi daripada pinjaman sendiri	1
	H4	Saiz perniagaan kecil	1
	H5	Pemilik menanggung liabiliti tidak terhad	1
	H6	Cukai pendapatan individu	1
			Maks 3
10 (b)	H1	Ekonomi	1
	H2	Sosiobudaya	1
	H3	Politik	1
	H4	Teknologi	1
	H5	Ekologi	1
	H6	Undang-undang	1
			Maks 4
10 (c)	H1	Bentuk dan jenis tugas	1
	H2	Permintaan dan penawaran buruh	1
	H3	Kemahiran / kepakaran	1
	H4	Kemampuan organisasi	1
	H5	Lokasi	1
	H6	Undang-undang / peraturan kerajaan	1
			Maks 3
10 d	F1	Pembiayaan luaran	1
	H1	Pinjaman bank / institusi kewangan	1
	H2	Agensi kerajaan	1
	C1	MARA, TEKUN, CGC	1
			Maks 4

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

SELANGOR 2021

NO SOALAN		HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
10 (a)		Aplikasi maklumat tersebut ialah	
	F1	e-government	1
	H1	Untuk sebarang urusan perniagaan yang melibatkan pihak kerajaan	1
	C1	Memperbaharui cukai jalan / melalui myEg	1
	F2	e-banking	1
	H2	Menggunakan urusan dalam talian (online) dengan pihak bank / urusan pembayaran / penerimaan secara atas talian	1
	C2	Menjelaskan bayaran ansuran pinjaman	1
		Maks	6 m

10 (b)		Kesan keputusan tersebut terhadap perniagaan	
	H1	Pekerja tidak mahir	1
	H2	Meningkatkan kos melatih pekerja	1
	H3	Pekerja tidak menjalankan tugas dengan cekap	1
	H4	Pekerja melakukan banyak kesalahan	1
	H5	Kualiti produk terjejas	1
	H6	Produktiviti menurun	1
	H7	Jualan tidak mencapai sasaran / mengalami kerugian	1
		Maks	5 m

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

NO SOALAN		HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
10(c)		Jenis sumber pembiayaan yang sesuai ialah	
	F1	Sewa beli	1
		Alasannya	
	H1a	Tempoh 7 tahun	1
	H1b	Tidak terikat dengan hutang untuk tempoh yang lama	1
	H1c	Faedah yang dikenakan lebih rendah / menjimatkan	1
	H1d	Jumlah faedah sebanyak RM5,760/ berbanding RM9,700	1
	H1e	Bayaran ansuran RM 495	1
		ATAU	
	H2a	Tempoh 9 tahun	1
	H2b	Bayaran ansuran yang rendah / RM405	1
	H2c	Lebih bayaran boleh menampung kos operasi lain	1
	H2d	Lebih aliran tunai yang mencukupi untuk membayar ansuran	1
	H2e	Bayaran deposit yang rendah / hanya 8%	1
	H2f	Deposit sebanyak RM2960 berbanding RM3700	1
		Maks	5 m
10 (d)		Tindakan yang diambil oleh kerajaan untuk menangani masalah tersebut ialah	
	H1	melaksanakan dasar fiskal	1
	H2	Melalui tindakan perbelanjaan pihak kerajaan / pemberian pakej bantuan/	1
	H3	Pelaksanaan cukai yang mempengaruhi permintaan /	1
	H4	Perniagaan akan berusaha meningkatkan pengeluaran barang	1
	H5	Meningkatkan pendapatan penduduk	1
	H6	Membantu perkembangan ekonomi	1
	H7	Contoh: pakej PRIHATIN/ pakej PENJANA / Bantuan sara hidup(BSPH)	1
	H8	melaksanakan dasar kewangan	1
	H9	Mengurangkan kadar faedah	1
	H10	Menggalakkan penduduk berbelanja	1
	H11	Menstabilkan kewangan negara / penawaran dan permintaan wang	1
		Maks	4 m

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

NEGERI SEMBILAN 2021

Soalan		Butiran	Markah
10(a)	F1	Modal lebih besar	1
	H1	Menerima modal daripada ahli syarikat/orang yang dikenali/terhad kepada 50 orang sahaja	1
	F2	Hayat perniagaan berterusan/kewujudan kekal	1
	H2	Peniagaan tidak ditutup jika berlaku kematian ahli/muflis/hilang kewarasan	1
	F3	Tanggungjawab/liabiliti terhad	1
	H3	Menanggung kerugian setakat modal yang dilaburkan sahaja/tidak melibatkan harta peribadi	1
	F4	Menikmati ekonomi bidangan	1
	H4	Pengeluaran secara besar-besaran/mengurangkan kos pengeluaran/dapat meningkatkan keuntungan/jualan	1
		Nota; mana-mana 2F + 2H	[Mak 4 m]
10(b)	H1	Akta Syarikat 1965/2016	1
	H2	Menggunakan perkataan Sendirian Berhad/Sdn. Bhd./Iziii Sdn. Bhd.	1
	H2a	Pemegang syer sekurang-kurangnya seorang/tidak melebihi 50 orang/bilangan pengarah syarikat sekurang-kurangnya seorang/tiada had	1
	H3	Wajib mendaftarkan perniagaan melalui Suruhanjaya Syarikat Malaysia/SSM	1
	H4	Membuat carian nama/mengisi borang PNA42	1
	H5	Membuat permohonan pemerbadanan syarikat/Borang Permohonan Pendaftaran Syarikat (seksyen 14)	1
	H6	Terima kelulusan pemerbadanan/notis pemerbadanan syarikat dikeluarkan oleh SSM	1
	H7	Melantik setiausaha syarikat dalam tempoh 30 hari selepas pemerbadanan syarikat	1
			[Mak. 4 m]
10(c)(i)		Trend meningkat	[1 m]
	H1	Tingkat jualan meningkat/jualan bertambah	1
	H1a	RM45 000 kepada RM48 200/RM62 000	1
	H2	Aktiviti operasi/pengeluaran semakin meningkat	1
	H3	Sokongan persekitaran pasaran/permintaan/3 buah negeri/pasaran baik	1
			[Mak. 1 m]

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

Soalan		Butiran	Markah
10(c)(ii)	H1	Baki b/b + Lebihan/RM48 800 + RM16 600	1
	H2	RM65 400	1
		Nota; Jika calon beri jawapan akhir, layak mendapat 2 markah	[2 m]
10(d)		Tidak Setuju	[1 m]
	H1	Meningkatkan kos pembungkusan/reka bentuk bungkusan	1
	H2	Meningkatkan kos pengeluaran cili kisar	1
	H3	Harga jualan akan meningkat	1
	H4	Lebih mudah/ringkas/cara pembungkusan yang sedia ada sudah memadai	1
	H5	Cili kisar sudah terkenal/permintaan telah ada/produk telah dipercayai	1
		Atau	[Mak. 3 m]
		Setuju	[1 m]
	H6	Lebih selamat/bungkusan lebih berkualiti	1
	H7	Jimat kos ganti rugi	1
	H8	Pembungkusan lebih menarik	1
	H9	Ada pemegang/mudah dibawa	1
	H10	Ada lebih banyak maklumat/tanda halal/ilustrasi bermaklumat	1
	H11	Meningkatkan imej perniagaan	1
		Nota; Optional Penalty (OP) – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah	[Mak. 3 m]
10(e)	F1	Gaya pengurusan demokratik	1
	H1	Encik Iziiham mengamalkan toleransi/menjalin hubungan baik dengan pekerja/dapat mempengaruhi pekerja terus berusaha mencapai matlamat/grid pengurusan 9,9	1
	F2	Gaya pengurusan sokongan	1
	H2	Tahap perhubungan yang baik terjalin antara Encik Iziiham dan pekerja/Encik Iziiham perlu lebih diplomasi dengan pekerja/grid pengurusan 1,9	1
	F3	Gaya pengurusan sederhana	1
	H3	Tindakan bijak Encik Iziiham menjaga hubungan dengan pekerja/bertujuan memberi motivasi/beri ganjaran/insentif/grid pengurusan 5,5	1
		Nota; mana-mana 2F + 2H	[Mak. 4 m]
		Nota; Optional Penalty (OP) – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah	

**SKEMA JAWAPAN “MODUL KASIH SAYANG BERGANDA” SUSUNAN CIKGU AIDA AMIN
BUAT PELAJAR PERNIAGAAN SMK CLIFFORD**

KUALA LUMPUR 2021

SOALAN	BUTIRAN	MARKAH		
10 (a)	i) Saiz perniagaan kecil	1		
	• Jualan tahunan sebanyak RM 3 juta/ Bilangan pekerja tetap sebanyak 6 orang	1		
	ii) Sektor ketiga	1		
	• Sektor peruncitan	1		
10 (b)	Menghasilkan pakaian	1		
	Menghasil pakaian mengikut citarasa atau tempahan pelanggan	1		
	Memastikan kain fabrik yang berkualiti	1		
	Memastikan hasil jahitan berkualiti dengan membuat pemeriksaan berkualiti	1		
10 (c)	Nisbah untung	Tahun 2019	Tahun 2020	
	Peratusan Margin Untung Bersih $= \frac{\text{Untung Bersih}}{\text{Jualan Bersih}} \times 100$ (1m)	$= \frac{\text{Untung Bersih}}{\text{Jualan Bersih}} \times 100$ $= \frac{650\,000}{2\,000\,000} \times 100$ $= 32.5\% (1m)$	$= \frac{\text{Untung Bersih}}{\text{Jualan Bersih}} \times 100$ $= \frac{1\,200\,000}{3\,000\,000} \times 100$ $= 40.0\% (1m)$	
Kedudukan kewangan tahun 2020 lebih baik dari tahun 2019				1
10 (d)	Pekerja yang mempunyai kelayakan sijil/diploma/ijazah yang bersesuaian	1		
	Pekerja yang berpengalaman bekerja di butik kerana mengurangkan kos latihan	1		
	Pekerja yang mempunyai pengetahuan tentang fabrik/jahitan dan dapat melaksanakan tugas dengan cekap	1		
10 (e)	Jangka hayat berterusan	1		
	Entiti berasingan	1		
	Liabiliti terhad	1		
	Fleksibiliti perniagaan	1		
	Tidak tertakluk kepada sistem audit	1		